

TAMPERE.
FINLAND

KULTTUURI- JA VAPAA-AIKA- LAUTAKUNNAN vuosisuunnitelma 2026



KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

Vuosisuunnitelman raportointi tammi-elokuu 2026

Mikä on vuosisuunnitelma?



- Lautakunnan vuosisuunnitelma on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää, jolla tuetaan toiminnan strategian mukaista suunnittelua, kehittämistä ja johtamista.
- Vuosisuunnitelma valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee lautakunnan strategian toteutussuunnitelmaa ja vuosittaista talousarviota.
- Vuosisuunnitelma sisältää:
 - Lautakunnan toiminnan suunnittelua ja kehittämistä ohjaavat strategian toteutussuunnitelmien toimenpidekokonaisuudet ja vuosittaiset talousarviotavoitteet sekä näitä toteuttavat konkreettiset toimenpiteet.
 - Kuvauksen palveluryhmien ja –yksiköiden toiminnasta ja taloudesta
 - Riskiprofiiliin
 - Keskeiset sisällöt henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta
 - Hankintasuunnitelman

Lautakunnan valtuustokauden toimenpidekokonaisuudet

Hyväksytty osana strategian toteutussuunnitelmaa 2026-2029

KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

Kehittämisen toimenpidekokonaisuudet valtuustokaudelle

 Elämäniloa.	 Kestävyyttä.	 Edelläkävijyyttä.	 Yhdessä.
• Puramme osallisuuden esteitä ja tuomme ihmisiä yhteen • Tarjoamme elämyksiä ja mahdollisuuden oppia uutta • Kannustamme liikunnalliseen ja aktiiviseen elämäntapaan • Vastaamme hyvinvoinnin haasteisiin	• Rakennamme kestävää tulevaisuutta asiakkaiden kanssa • Vahvistamme palveluiden ympäristökestävyyttä • Kehitämme palveluita ja vahvistamme omaehtoista toimintaa kaupunginosissa • Teemme taloudellisesti viisaita valintoja	• Erotumme kansainvälisen tason urheilu-, kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina • Tuemme innovaatioita ja luovuutta • Uudistumme rohkeasti	• Kehitämme toimintaamme asiakasymmärryksellä ja monipuolisella tiedolla • Lisäämme työn ja asioinnin sujuvuutta digitalisaation avulla • Keskitymme vaikuttaviin kumppanuuksiin ja verkostoihin • Vahvistamme työn iloa ja osaamista

Vuosisuunnitelmassa toimenpiteet on johdettu strategian toteutussuunnitelman toimenpidekokonaisuuksista.

Toimenpiteitä toteuttamalla lautakunta varmistaa strategian toteutussuunnitelman edistymisen.

Vuosisuunnitelmien raportointi

- Vuosisuunnitelmasta raportoidaan lautakunnalle kolme kertaa vuodessa (huhtikuun, elokuun ja vuoden lopun tilanteesta). Raportointi sisältää toiminnan ja talouden toteumat sekä riskienhallinnan tilanteen.
- Toiminnan raportointi:
 - Koostuu toimenpidekokonaisuuksien toteumista (liikennevalot) sekä toimenpiteisiin liittyvistä keskeisistä onnistumisista ja poikkeamista (sanalliset kuvaukset).
 - Tarkempi toimenpiteiden edistyminen saatavilla strategiaraportoinnin Power BI -raportilta
- Talouden raportointi:
 - Sisältää käyttötalouden sekä investointien toteuman raportointikaudelta, tilinpäätösennusteen, keskeiset poikkeamat suhteessa vuosisuunnitelmaan sekä lautakunta-että palveluryhmätasolla sekä talouden tasapaino-ohjelman toteuman.
- Riskienhallinnan raportointi:
 - Esitetään lautakunnan keskeisten riskien hallintakeinojen tilanne.

The background of the slide features a light teal color with three stylized, darker teal wavy lines that resemble waves or flowing water, positioned in the upper right, middle right, and lower right areas.

**Lautakunnalle vastuutettujen
talousarviotavoitteiden
toteuma 8/26**

Talousarviotavoitteiden toteumat 08/2026: Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (1/2)

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle asetettiin vuoden 2026 talousarviossa 11 sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa

Talousarviotavoite	Tavoitteen nro	Vastuutaho	Raportointi	Toteuma
Kohtaamispaikkatoiminta on käynnistynyt onnistuneesti eri puolilla kaupunkia	5	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Kohtaamispaikkatoiminta on käynnistynyt Monitoimitalo 13:lla ja Kalevan hallilla. Lisäksi toiminta laajenee kahteen kohteeseen (Kaukajärvi ja Hervanta) syksyn 2026 aikana. Kohtaamispaikkoihin liittyvä viestinnällinen kokonaisuus ja karttapalvelu eivät tule täysin toteutumaan vuoden 2026 aikana. Viestinnällisen kokonaisuuden ja karttapalvelun arvioidaan valmistuvan alkuvuodesta 2027. Tiedonkeruuta kohtaamispaikkoja operoivien tahojen kokemuksista toiminnan vaikuttavuudesta ei ole vielä toteutettu. Tiedonkeruu toteutetaan loppuvuoden 2026 aikana. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain.	+/-
Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa ja palveluissa edelliseen vuoteen verrattuna	6	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Tavoitteessa seurataan viittä kohdetta. Liikkuminen ja harrastaminen on neljän kohteen osalta lisääntynyt verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan: ohjattuun liikuntaan ilmoittautuneet (15 % nousu), uinnin opetusryhmien lukumäärä (40 % nousu), Tesoman palloiluhallin kävijämäärä (8 % nousu) ja Monitoimitalo 13 ryhmiin ja toimintaan osallistuneet (13 % nousu). Niihaman ulkoilureitin kulkijamäärä on sen sijaan vähentynyt 57 prosenttia, mitä selittää erot vuosien 2025 ja 2026 talvissa. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Liikunnallisen elämäntavan vahvistamista kuvaavat seurantaindikaattorit on määritelty ja seuranta käynnistynyt	7	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Liikunnallisen elämäntavan vahvistamista kuvaavien seurantaindikaattoreiden määrittelyt on tehty. Seuranta käynnistyy vuoden 2026 aikana. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Kävijämäärät kulttuurikohteissa ja -palveluissa ovat säilyneet korkealla tasolla	9	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Tavoitteen kriteeristössä seurataan kymmentä kohdetta. Sara Hildénin taidemuseo ja Tampereen taidemuseo ovat jo saavuttaneet niille asetetun vuosittaisen kävijämäärätason. Lisäksi Tampere Filharmonian, Muumimuseon sekä Kulttuuritalo Laikun, Lastenkulttuurikeskus Rullan ja Laikunlavan kävijämäärien sekä Tampereen seudun Työväenopiston kurssilaisten määrän arvioidaan elokuun tilanteessa voivan saavuttaa tavoitetason vuoden loppuun mennessä. Museo Milavidan, Amurin museokorttelin, Museokeskus Vapriikin ja Tampereen kaupunginkirjaston osalta tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta.	+/-

Talousarviotavoitteiden toteumat 08/2026: Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (2/2)

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle asetettiin vuoden 2026 talousarviossa 11 sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa

Talousarviotavoite	Tavoitteen nro	Vastuutaho	Raportointi	Toteuma
Kulttuurin keskeiset tilahankkeet ovat edenneet suunnitellusti	10	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Kulttuurin keskeiset tilahankkeet etenevät suunnitellusti. Tilahankkeet ovat: Nekalan kulttuurikeskus, Tampereen taidemuseo, Sara Hildénin taidemuseo, Hiedanrannan kulttuuritilat, Tullikamari, Museoiden kokoelmakeskus. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Tampereen poikkihallinnollinen lukutaito-ohjelma on valmistunut ja lukuintoa vahvistavat toimenpiteet määriteltä	14	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Tampereen poikkihallinnollinen lukutaito-ohjelma on valmistunut. Lukutaito-ohjelma oli lausuntokierroksella toukokuussa 2026 ja julkaisu tapahtuu lokakuussa 2026. Ohjelma viedään hyväksyttäväksi tarvittaviin lautakuntiin syksyn 2026 aikana ja käsitellään mahdollisesti myös pormestarin johtoryhmässä. Ohjelman toimenpiteet on otettu käyttöön elokuusta 2026 alkaen. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Kulttuurin alueellista yhdenvertaisuutta on vahvistettu luomalla kaupunginosien kulttuuritoiminnan malli	28	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Kaupunginosien kulttuuritoiminnan malli on valmistunut ja se on esitelty Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnassa 26.3.2026. Tavoite toteutui.	+
Alueellinen liikunnallinen nuorisotyö ja matalan kynnyksen kohtaamispaikkatoiminta Hervannassa on käynnistynyt onnistuneesti	30	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Hervannan vapaa-aikakeskus, Hervake, avattiin peruskorjauksen jälkeen käyttöön helmikuussa 2026. Kävijämäärä avaamisesta elokuun loppuun on 72 786 kävijää. Vuoden tavoitekävijämäärä 70 000 kävijää on siis saavutettu. Asiakaskokemusluku (NPS) ei ole vielä saatavissa, luku saadaan syksyn 2026 aikana. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Tampereen asemaa kulttuurin ja taiteen kaupunkina on vahvistettu käynnistämällä Muumeihin liittyvät kansainväliset toimenpiteet ja tuotteistus	43	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Tampereen asemaa kulttuurin ja taiteen kaupunkina on vahvistettu käynnistämällä seuraavia Muumeihin liittyviä kansainvälisiä toimenpiteitä: Muumiaiheisia Pop up -näyttelykokonaisuuksia on olemassa 4 kpl. Kansainvälisiä Pop up -näyttelyitä on toteutunut 2 kpl (Seattle National Nordic Museum: Muumien meriseikkailu ja Tove ja meri). Uudesta näyttelystä Los Angelesissa (UCLA lab) neuvotellaan. Näyttelyiden kansainvälisen myyntiaineiston sisältö on valmis ja myyntisivusto julkaistaan vuoden loppuun mennessä. Tuotteet näyttelytoiminnan tueksi ovat suunnitteluvaiheessa ja valmistuvat vuoden loppuun mennessä. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Työntekijäkokemus on pysynyt ennallaan tai parantunut	45	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Vuoden 2026 toinen työntekijäkokemuskysely tulossa 21.10.-4.11.2026. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
Valtuuston hyväksymä talouden tasapaino-ohjelma on edennyt suunnitellusti	51	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Talouden tasapaino-ohjelman toimenpiteitä seurataan toimenpidetasolla. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan tavoitteena on saavuttaa vuonna 2026 yhteensä 2,8 milj. euron säästöt. Elokuun tilanteessa muodostetun ennusteen perusteella tasapaino-ohjelmassa ollaan saavuttamassa 2,6 milj. euron säästöt. Tavoite alittuu mm., koska luonnonjääkenttien vähentämiseen liittyvä säästötavoite ei toteudu kokonaisuudessaan kuluvana vuonna ja toimintatulojen kasvu ei ole toteutunut täysin tavoitteiden mukaisesti. Lautakunnan toimintakate-ennuste on talousarviota parempi. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+

The background of the slide features a light teal color with three stylized, darker teal wavy lines that resemble waves or flowing water, positioned in the upper right, middle right, and lower right areas.

Vuosisuunnitelman osavuositarkastus 8/26

KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNNAN TOTEUTUSSUUNNITELMAN TOIMENPIDEKOKONAISUUKSIEN TOTEUMA 08/26

Painopiste	Toimenpidekokonaisuus	Vastuutaho	2026/08
1. Elämäniloa	Kannustamme liikunnalliseen ja aktiiviseen elämäntapaan	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Puramme osallisuuden esteitä ja tuomme ihmisiä yhteen	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Tarjoamme elämyksiä ja mahdollisuuden oppia uutta	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Vastaamme hyvinvoinnin haasteisiin	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
2. Kestävyyttä	Kehitämme palveluita ja vahvistamme omaehtoista toimintaa kaupunginosissa	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Rakennamme kestävää tulevaisuutta asiakkaiden kanssa	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Teemme taloudellisesti viisaita valintoja	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Vahvistamme palveluiden ympäristökestävyyttä	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
3. Edelläkävijyyttä	Erotumme kansainvälisen tason urheilu-, kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Tuemme innovaatioita ja luovuutta	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Uudistumme rohkeasti	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
4. Yhdessä	Kehitämme toimintaamme asiakasymmärryksellä ja monipuolisella tiedolla	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Keskitymme vaikuttaviin kumppanuuksiin ja verkostoihin	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Lisäämme työn ja asioinnin sujuvuutta digitalisaation avulla	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+
	Vahvistamme työn iloa ja osaamista	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	+

Toimenpiteiden raportointi 1/4

STRATEGIAN PAINOPISTE:
Elämäniloa.

Toteutussuunnitelman
toimenpidekokonaisuudet:

- Kannustamme liikunnalliseen ja aktiiviseen elämäntapaan
- Puramme osallisuuden esteitä ja tuomme ihmisiä yhteen
- Tarjoamme elämyksiä ja mahdollisuuden oppia uutta
- Vastaamme hyvinvoinnin haasteisiin

Keskeiset onnistumiset

Kannustamme liikunnalliseen ja aktiiviseen elämäntapaan: Uinninopetusta on lisätty onnistuneesti. Uimakouluja on ollut 43 enemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan (107 kpl vuonna 2025 ja 150 kpl vuonna 2026). Uinninopetustunteja on ollut 387 enemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Puramme osallisuuden esteitä ja tuomme ihmisiä yhteen: Monitoimitalo 13:n yhteisökahvila on avautunut. Hervannan ja Kaukajärven kohtaamispaikkojen operoinnista on tehty sopimukset ja tilat avautuvat lokakuussa 2026.

Tarjoamme elämyksiä ja mahdollisuuden oppia uutta:

- Kirjastojen omatoimikirjastojen laajennetut aukioloajat astuvat voimaan 1.9.2026.
- Tampereen poikkihallinnollinen Lukeva Tampere lukutaito-ohjelma on valmistunut. Ohjelman toimenpiteet on otettu käyttöön elokuusta 2026 alkaen.

Vastaamme hyvinvoinnin haasteisiin: Tehostetun nuorisotyön malli on kehitetty yhteistyössä seurakunnan nuorisotyön kanssa. Mallin toteuttamista varten on muodostettu 40 työntekijän osaajaverkosto, joka toimii tarvittaessa käyttöön otettavana resurssina. Syksyllä 2026 on käynnistetty yhteinen koulutus- ja testausvaihe, ja toimintaa koordinoi nuorisopalveluiden ja seurakuntien yhteinen ohjausryhmä.

Keskeiset poikkeamat

Puramme osallisuuden esteitä ja tuomme ihmisiä yhteen: Kaikkien Tampere -kehitysohjelmassa on jatkettu aiemmin aloitettua maahanmuuttajajärjestöjen kanssa tehtävän verkostotyön kehittämistä. Työn linkittäminen muuhun kaupungin verkostotyöhön on kesken ja työtä tullaan näillä näkymin jatkamaan vielä vuoden 2027 aikana.

Vastaamme hyvinvoinnin haasteisiin:

- Syrjintään puuttumisen toimintamalli kytkeytyy kaupungin palautejärjestelmän uudistamiseen, jonka aikataulu on myöhästynyt. Toimintamalleja viedään eteenpäin syksyn aikana.
- Henkilöstölle suunnattu tukimateriaali päihteiden käytöltä suojaavista tekijöistä on aloitettu. Aiheesta on järjestetty henkilöstölle suunnattu seminaari keväällä 2026. Materiaalien valmistuminen saattaa siirtyä keväälle 2027.

Toimenpiteiden raportointi 2/4

STRATEGIAN PAINOPISTE:

Kestävyyttä.

Toteutussuunnitelman toimenpidekokonaisuudet:

- Kehitämme palveluita ja vahvistamme omaehtoista toimintaa kaupunginosissa
- Rakennamme kestävää tulevaisuutta asiakkaiden kanssa
- Teemme taloudellisesti viisaita valintoja
- Vahvistamme palveluiden ympäristökestävyyttä

Keskeiset onnistumiset

Kehitämme palveluita ja vahvistamme omaehtoista toimintaa kaupunginosissa: Yhteisötaiteilijamalli on vakiinnutettu osana kaupunginosien kulttuuritoiminnan koordinoitumallia. Koordinointimallia toteutetaan poikkihallinnollisesti.

Rakennamme kestävää tulevaisuutta asiakkaiden kanssa: Kevään 2026 Vaikuta!-päivillä lapsilta ja nuorilta kerättiin tietoa siitä, millaisena he kokevat oman asuinalueensa. Keskusteluihin osallistui 1 660 4. ja 9. luokkalaista. Aineiston perusteella nuoret ovat tyytyväisiä asuinympäristöihinsä. Nuoret kokivat luonnonläheisyyden, palvelujen saavutettavuuden, hyvät liikenneyhteydet sekä hyvät liikuntamahdollisuudet merkityksellisimmiksi asioiksi omalla asuinalueella.

Vahvistamme palveluiden ympäristökestävyyttä: Tampereen seudun työväenopistossa on vahvistettu kestävyystyötä hyödyntämällä CAF:n lisäksi OKKA -säätien kestävä tulevaisuuden kriteerejä. Kriteerejä on hyödynnetty osana lukuvuoden 2025-2026 itsearviointia. Orientoituminen OKKA sertifiointiin on alkamassa.

Keskeiset poikkeamat

Teemme taloudellisesti viisaita valintoja: Liikuntatilojen käytön optimointiin liittyvä toimenpide ei ole edennyt suunnitellusti. Syksyn 2026 alusta liikuntatilojen kävijämääräseurannan kirjaaminen on siirtynyt osin liikuntatiloja käyttävien liikuntaseurojen vastuulle. Kävijämäärätietojen kerääminen käyttäjiltä vaatii toimintamallin vakiinnuttamista syksyn 2026 aikana.

Toimenpiteiden raportointi 3/4

STRATEGIAN PAINOPISTE:

Edelläkävijyyttä

Toteutussuunnitelman toimenpidekokonaisuudet:

- Erotumme kansainvälisen tason urheilu-, kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina
- Tuemme innovaatioita ja luovuutta
- Uudistumme rohkeasti

Keskeiset onnistumiset

Erotumme kansainvälisen tason urheilu-, kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina:

Tampereen kaupungin Tampere.fi ja Liikkuva Tampere -brändien näkyvyyttä on lisätty liikuntatapahtumien digitaalisilla mainospinnoilla. Brändejä tuodaan systemaattisesti esille liikuntatapahtumissa.

Tuemme innovaatioita ja luovuutta: X-cite -projektissa toteutetaan digitaalisia kulttuuri- ja taidesisältöjä osana

Taidevaltakunta-biennaalia, Julkinen taide kartalle -kokonaisuutta, Virtuaalinen Tampere 1918 -ympäristöä sekä Taidekaari-kulttuurikasvatusohjelmaa. Piloteissa on toteutettu esimerkiksi Taidebiennaalin yhteydessä esillä ollut Jussi Lahtisen UrbanAI Art -teos, Kaupungintalon AR-taidenäyttely ja Vapriikin virtuaalinäyttely.

Uudistumme rohkeasti: Koululaisten uinninopetuksen uudistukseen on sitouduttu ja se on edennyt suunnitellusti sekä perusopetuksessa että liikuntapalveluissa.

Keskeiset poikkeamat

Uudistumme rohkeasti:

- Hervannan kulttuuritilojen toimintasuunnitelman laatiminen on viivästynyt ennakoitua suppeampien resurssien vuoksi.
- Museoiden kokoelmakeskuksen tilahaasteiden ratkaisemistavan linjaus on edennyt ennakoitua hitaammin.
- Tampereen taidemuseon uudisrakennus Siilon rakentamisen aloitus on viivästynyt urakkahankintaan liittyvän valituksen vuoksi.

Toimenpiteiden raportointi 4/4

STRATEGIAN PAINOPISTE: Yhdessä.

Toteutussuunnitelman toimenpidekokonaisuudet:

- Kehitämme toimintaamme asiakasymmärryksellä ja monipuolisella tiedolla
- Keskitymme vaikuttaviin kumppanuuksiin ja verkostoihin
- Lisäämme työn ja asioinnin sujuvuutta digitalisaation avulla
- Vahvistamme työn iloa ja osaamista

Keskeiset onnistumiset

Kehitämme toimintaamme asiakasymmärryksellä ja monipuolisella tiedolla: Kirjastopalveluiden visio, missio ja asiakaslupaukset on saatu valmiiksi. Näiden pohjalta valmistuvat vielä asiakaskokemuksen mittaamisen mittaristo sekä palvelun asiakaslähtöiset strategiset painopisteet kuluvan vuoden aikana.

Keskitymme vaikuttaviin kumppanuuksiin ja verkostoihin:

- Historiallisten museoiden ja Suomen Postimuseon yhteinen uusi ydinnäyttely Postia ja bittejä avautui keväällä 2026.
- PIKI -kirjastoja koskeva yhteistoimintasopimus ja yhteishankintoja koskeva liite on hyväksytty kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnassa 21.5.2026. Kaikkia koskeva sopimus astui voimaan 13.8.2026.

Lisäämme työn ja asioinnin sujuvuutta digitalisaation avulla: Digitaalinen lipunmyynti on otettu käyttöön museoissa vaiheittain kuluvan vuoden aikana.

Keskeiset poikkeamat

Kehitämme toimintaamme asiakasymmärryksellä ja monipuolisella tiedolla: Asiakasymmärryksen lisääminen ja palveluiden sujuvoittaminen teknologian avulla Museokeskus Vapriikissa on edennyt suunniteltua hitaammin. Museotiloissa oleva IoT -kamerajärjestelmän tuottama tietomäärä on vielä niin vähäinen, ettei sitä ole voitu hyödyntää suunnitellusti. Järjestelmä tuottaa kuitenkin jatkuvasti tietoa ja tiedon hyödynnettävyys paranee kun tietomäärää saadaan kasvatettua.

Keskitymme vaikuttaviin kumppanuuksiin ja verkostoihin:

- Pirkkala-Tampere uimahallihanke on viivästynyt. Uimahallin paikkaa ollaan muuttamassa ja kaavamuutosprosessi käynnistyy Pirkkalassa.
- Aluetoimijaverkoston toimintamalli on uudistettu. Verkostojen koordinoinnista vastaavat kaupunginosakehittämisen kohdealueilla kohtaamispaikkojen operaattorit. Verkostojen vahvempaa yhteyttä Tamperelaisten iltoihin tulee kuitenkin vielä kehittää.

Lisäämme työn ja asioinnin sujuvuutta digitalisaation avulla: Uuden kirjastojärjestelmän hankintaprosessi on käynnistynyt suunnitelmien mukaisesti, mutta aineistojen hallintaan liittyvän RFID- teknologian käyttöönotto edellyttää ennakoitua laajemman kustannushyötyanalyysin ja hankinnan kilpailutuksen. Tätä tarkastellaan osana uuden kirjastojärjestelmän hankintaa.

Vahvistamme työn iloa ja osaamista: Henkilöstöä ohjataan tekoälykoulutuksiin syksyn 2026 aikana. Koulutusten suorittaminen saattaa osan henkilöstöstä osalta siirtyä kevään 2027 puolelle.

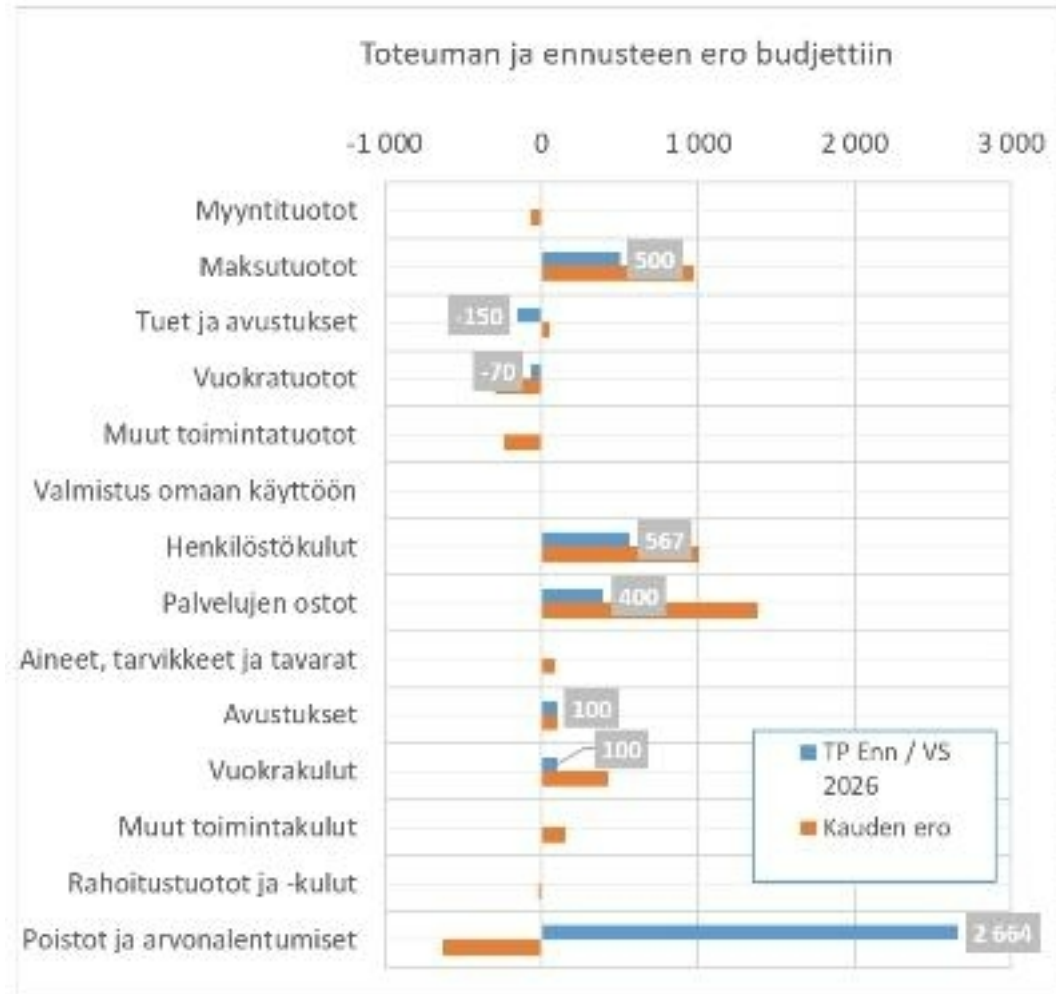
Talous
1-8/2026



Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Tot. 2025 1-8	VS 2026 1-8	Tot. 2026 1-8	TP 2025	VS 2026	TP 2026 Enn.	TP Enn / VS 2026	Kauden ero
Toimintatulot	13 731	14 247	14 679	21 393	21 652	21 932	280	432
Toimintamenot	-91 291	-97 279	-94 124	-139 068	-146 106	-144 939	1 167	3 155
Toimintakate	-77 560	-83 032	-79 445	-117 675	-124 454	-123 007	1 447	3 587

TP Enn.
nettokasvu
5,3 M€ / 4,5 %



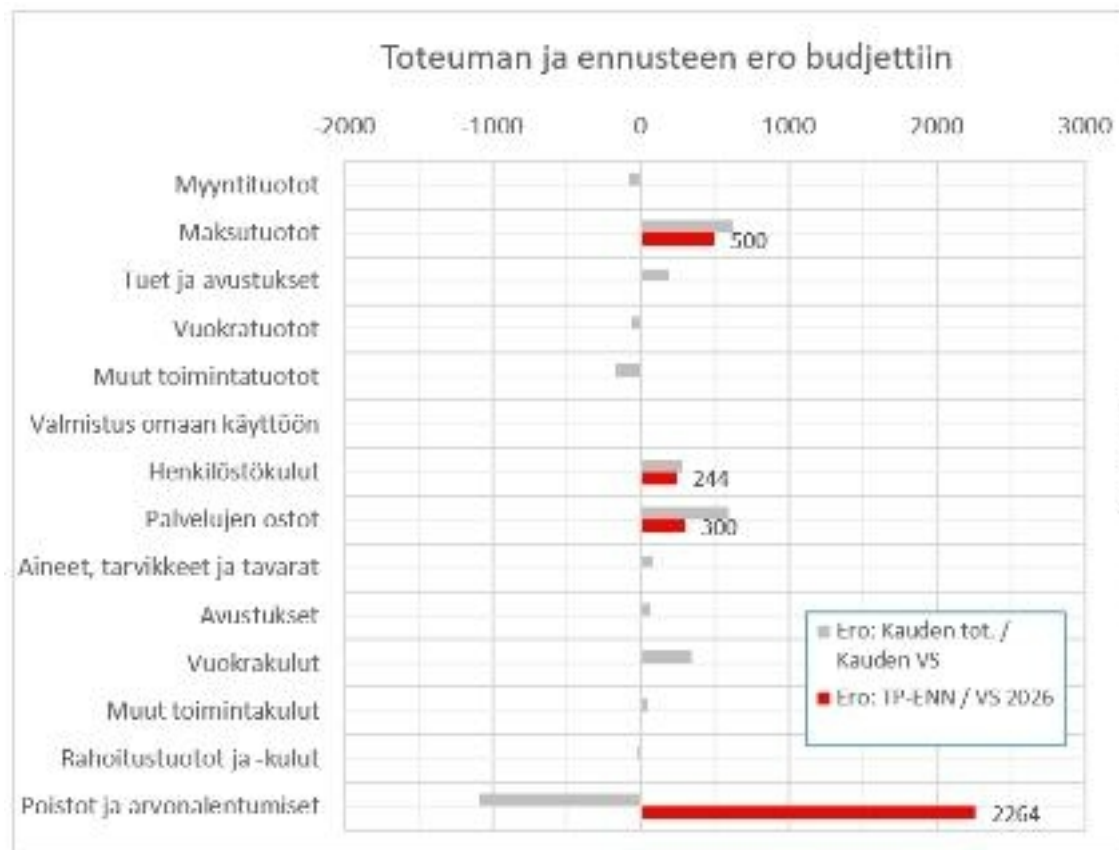
- **Tammi-elokuun** toimintakate on 3,6 M€ ajankohdan muutettua talousarviota parempi. Toimintatuottojen 0,4 M€ ylitys aiheutuu pääosin kulttuurin maksutuotoista. Toimintakulut ovat toteutuneet 3,2 M€ ajankohdan budjettia pienempinä pääosin palvelujen ostojen ja henkilöstökulujen toteuman takia. Henkilöstökulujen alitukseen vaikutti rekrytointien viive. Palvelujen ostot eivät ole toteutuneet budjetoidun kuukausijaon mukaisesti; mm. Kaikkien Tampere -kehitysohjelman toiminnot eivät ole vielä alkaneet täysimääräisesti alkuvuonna.
- **Tilinpäätösennusteen** toimintakate on 1,4 M€ budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän budjetin 0,3 M€, mikä selittyy työväenopiston, filharmonian ja taidemuseon maksutuotoista. Toimintakulujen ennustetaan alittuvan 1,2 M€ henkilöstökulujen ja palvelujen ostojen säästöjen vuoksi. Säästöt johtuvat mm. alkuvuoden aikana täyttämättä jääneistä vakansseista sekä Kaikkien Tampere -kehitysohjelman toteutuksesta.

Nettoinvestoinnit	Tot. 2026 1-8	TP 2025	VS 2026	TP 2026 Enn.	TP Enn / VS 2026
Kulttuuri	-278	-10 999	-823	-758	65
Liikunta ja nuoriso	-2 584	-4 596	-8 094	-6 569	1 525
Yhteensä	-2 862	-15 596	-8 917	-7 327	1 590

- Investointeja on toteutunut tammi-elokuussa 2,9 M€. Investointien toteuma-aste on 32 %.
- Investointien ennustetaan toteutuvan 1,6 M€ budjetoitua pienempinä kulttuurin soitinhankintojen ja liikuntapalvelujen investointien toteumasta johtuen. Investoinnit siirtyvät vuodelle 2027.
- Liikunnan ja nuorison investointiennusteen alitukset johtuvat TESC A-hallin väliverhojen, Tasanne-Niihama reitin ja Kaupin alueen investointien siirtymisestä vuodelle 2027.

TP Enn.
nettokasvu
1,9 M€ / 3,1 %

Kulttuuri	Tot. 2025 1-8	VS 2026 1-8	Tot. 2026 1-8	TP 2025	VS 2026	TP 2026 Enn.	TP Enn / VS 2026	Kauden ero
Toimintatulot	8 416	8 344	8 851	12 750	12 664	13 164	500	508
Toimintamenot	-48 974	-51 428	-49 994	-74 601	-77 474	-76 930	544	1 434
Toimintakate	-40 559	-43 085	-41 143	-61 850	-64 810	-63 766	1 044	1 942



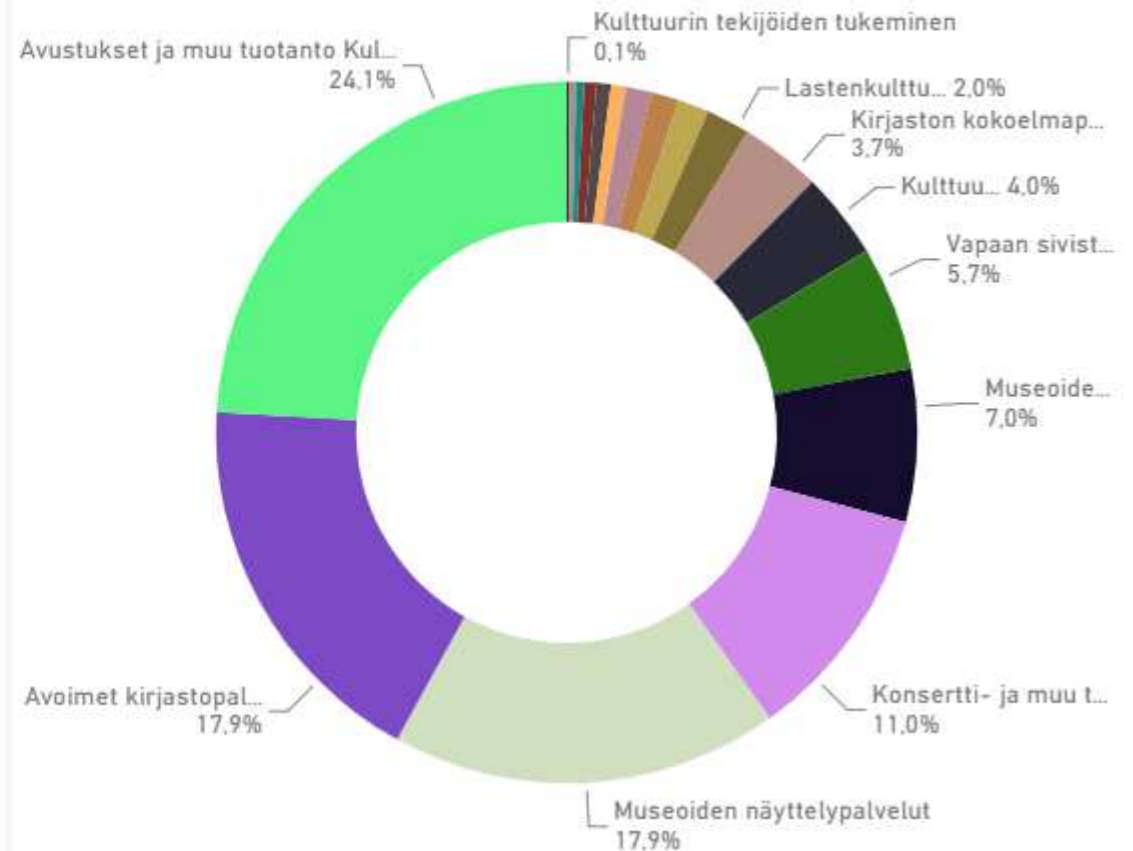
- Toimintakate **tammi-elokuussa** on 1,9 M€ ajankohdan muutettua talousarviota parempi. Tulojen ylitys aiheutui filharmonian, taidemuseoiden ja kaupunkikulttuuriyksikön maksutuotoista. Toimintakulujen säästöt johtuivat pääosin palvelujen ostoista, vuokrakuluista ja henkilöstökuluista. Henkilöstökulujen poikkeamat aiheutuvat alkuvuoden rekrytointiviiveistä. Palvelujen ostojen toteumaan on vaikuttanut mm. hallinnon kehittämisrahojen budjetoitua pienempi käyttö, Operaatio Pirkanmaan toiminnan käynnistymisen viive, taidemuseon näyttelytoiminnan supistuminen tilamuutosten vuoksi sekä kaupunkikulttuuriyksikön palvelujen ostot. Vuokrakulujen alitukseen on vaikuttanut Tullikamarin vuokrien toteutuminen eri tavalla kuin kauden vuosisuunnitelmassa oli arvioitu.
- Tilinpäätösennusteen** toimintakate on 1,0 M€ budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän 0,5 M€, mikä johtuu filharmonian, taidemuseoiden ja työväenopiston maksutuotoista. Toimintakulujen ennuste on 0,5 M€ budjetoitua pienempi. Henkilöstökuluihin ennustetaan säästöä alkuvuoden täyttämättömistä vakansseista ja KEVA:n tasausmaksun pienentymisestä johtuen. Palvelujen ostojen ennuste alittuu mm. kehittämisrahojen säästöjen, taidemuseon näyttelytoiminnan supistumisen ja Operaatio Pirkanmaan toiminnan käynnistymisen viiveiden vuoksi.
- Poistojen** poikkeama talousarviosta aiheutuu teattereiden investointiavustusten poistoajan korjaamisesta 3 vuodesta 10 vuoteen.

Kulttuuri / tuoteryhmien toteumat, toimintamenot

Tuotekustannukset - palvelujen kustannukset (tuoteryhmittäin)

Tuotehierarkia	2026
☐ Sivistyspalvelujen palvelualue	-51 109 688
☐ Kulttuuri	-51 109 688
Avustukset ja muu tuotanto Kulttuuri	-12 306 187
Avoimet kirjastopalvelut	-9 138 906
Museoiden näyttelypalvelut	-9 135 691
Konsertti- ja muu tapahtumatoiminta	-5 644 331
Museoiden kokoelmapalvelut	-3 601 915
Vapaan sivistystyön palvelut	-2 922 495
Kulttuuritalot ja tapahtumat	-2 053 830
Kirjaston kokoelmapalvelut	-1 892 967
Lastenkulttuuripalvelut	-1 033 205
Hakeutuvat kirjastopalvelut	-723 699
Maakuntamuseo- ja kulttuuriympäristöpalv	-655 114
Taiteen perusopetus	-616 154
Kohdennetut kulttuuripalvelut	-350 057
Musiikkijuhlat	-334 985
Tallenteet ja streamaukset	-297 070
Kirjastojen alueellinen kehittäminen	-177 022
Kulttuurin projektit	-151 897
Kulttuurin tekijöiden tukeminen	-74 164
Yhteensä	-51 109 688

Toimintamenot tuoteryhmittäin (kuviossa arvot, jotka <0)



Sisältää kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen yhteisten kustannuksia 1 115 323 € ja Kulttuurin kustannuksia 49 994 365 €.

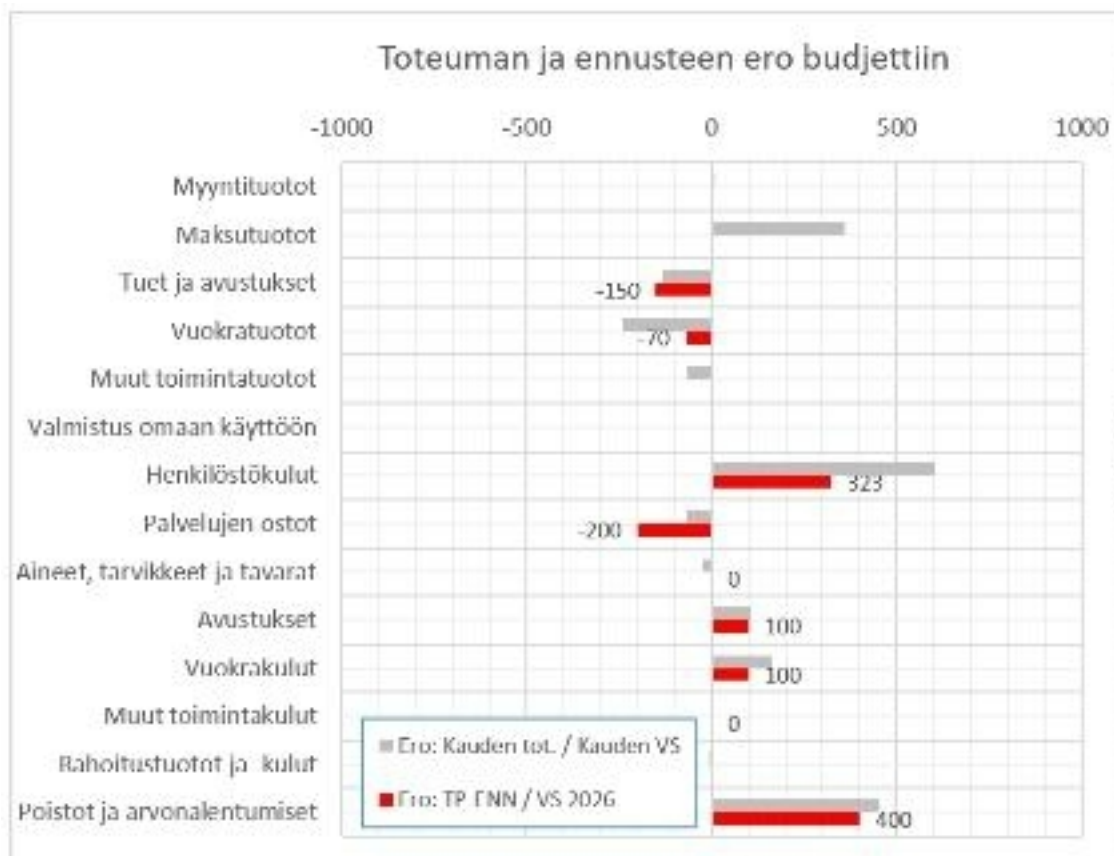
Kulttuuri / talouden tasapaino-ohjelman raportointi

Toimenpide	Tavoite	Ennuste	Ero	Toimenpiteen tila	Selitys poikkeaman syystä
Kirjaston, kaupunkikulttuurin ja hallinnon vakanssien uudelleenjärjestelyt	150 000	120 000	-30 000	⚠️ Keltainen	Kaikki arvioidut eläköitymiset eivät toteudu v. 2026
Kulttuuripalvelujen yksiköiden tilankäytön tehostaminen (mm. taidemuseon ja työväenopiston ulkoa vuokratut tilat)	30 000	15 000	-15 000	⚠️ Keltainen	Wanha Haarla - ei luovuttu vielä, Valo - ei luovuttu
Kirjaston aineistomäärärahan pienentäminen	125 000	125 000	0	✅ Vihreä	
Kulttuurin palveluryhmän yksiköiden toiminnan ja hankintojen sopeuttaminen taloustilanteeseen	75 000	75 000	0	✅ Vihreä	
Kulttuuripalvelutarjonnan supistaminen	63 000	63 000	0	✅ Vihreä	
Museoiden pääsymaksutulojen kasvattaminen	600 000	600 000	0	✅ Vihreä	
Muut maksujen korotukset (kirjaston palautuspyyntö, sahim julkaisut)	26 000	26 000	0	✅ Vihreä	
Tampere Filharmonian toiminnan sopeuttaminen taloustilanteeseen	80 000	80 000	0	✅ Vihreä	
Työväenopiston kurssien minimiosallistujamäärän kasvattaminen	10 000	10 000	0	✅ Vihreä	
Työväenopiston kurssimaksujen korotukset, kustannusperusteisuus sekä kurssimaksuhuojennusten pienentäminen	65 000	65 000	0	✅ Vihreä	
	1 224 000	1 179 000	-45 000		

Liikunta ja nuoriso

TP Enn.
nettokasvu
2,1 M€ / 4,3 %

Liikunta ja nuoriso	Tot. 2025 1-8	VS 2026 1-8	Tot. 2026 1-8	TP 2025	VS 2026	TP 2026 Enn.	TP Enn / VS 2026	Kauden ero
Toimintatulot	5 154	5 733	5 661	8 344	8 774	8 554	-220	-72
Toimintamenot	-38 102	-40 264	-39 485	-57 686	-60 346	-60 023	323	779
Toimintakate	-32 948	-34 531	-33 824	-49 342	-51 572	-51 469	103	707



- Tammi-elokuun** toimintakate toteutui 0,7 M€ ajankohdan vuosisuunnitelmaa parempana. Toimintatuottojen toteuma oli 0,1 M€ budjetoitua pienempi pienempi tukien ja avustusten, vuokratuottojen ja muiden toimintatuottojen toteumasta johtuen. Toimintakulut toteutuivat 0,8 M€ budjetoitua pienempinä pääosin henkilöstökulujen toteuman takia. Alitusta selittää mm. rekrytointien viive, koulujen iltakäytön valvonnan suunniteltua pienemmät kustannukset sekä maksettujen ylitöiden alentuminen edellisvuodesta. Myös vuokratulot ja avustukset ovat toteutuneet hieman ajankohdan vuosisuunnitelmaa pienempinä.
- Toimintakate-ennuste** on 0,1 M€ vuosisuunnitelmaa parempi. Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan 0,2 M€. Etsivän nuorisotyön avustus on sidottu htv-toteumaan, joka ei tule toteutumaan täytenä mm. poissaolojen ja rekrytointivaikeuksien vuoksi. Lisäksi vuokratuottoihin ennustetaan alitusta. Toimintakulujen ennuste on 0,3 M€ vuosisuunnitelmaa parempi. Henkilöstökulujen alitusta selittää mm. rekrytointien viive, koulujen iltakäytön valvonnan suunniteltua pienemmät kustannukset sekä maksettujen ylitöiden alentuminen edellisvuodesta. Lisäksi kohdistamattomat avustukset sekä koneiden ja laitteiden vuokratulot toteutuvat ennusteen mukaan budjetoitua pienempinä. Vastaavasti palvelujen ostoissa ennustetaan ylitystä työterveyspalvelujen, liikunnan ohjauspalvelujen ja nuorisopalvelujen tapahtumien osalta.

Liikunta ja nuoriso / tuoteryhmien toteumat, toimintamenot

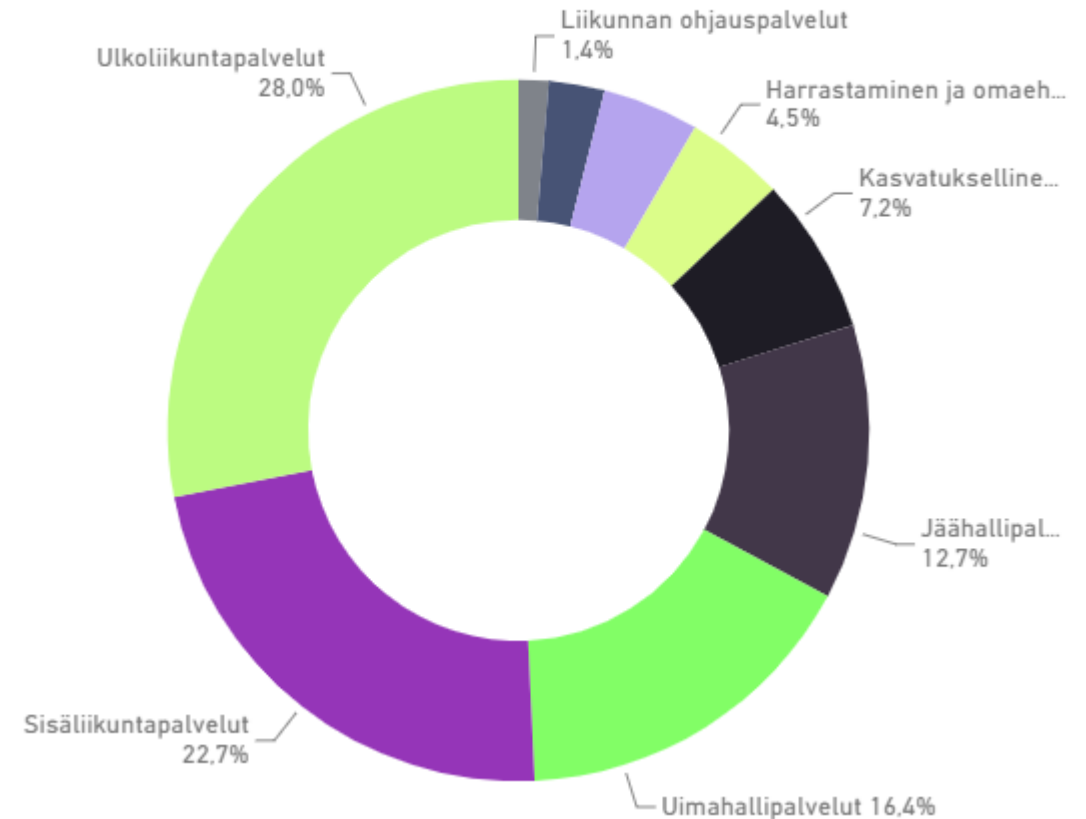
Tuotekustannukset - palvelujen kustannukset (tuoteryhmittäin)

Tuotehierarkia

2026

□ Sivistyspalvelujen palvelualue	-40 149 203
□ Liikunta ja nuoriso	-40 149 203
Ulkoliikuntapalvelut	-11 255 995
Sisäliikuntapalvelut	-9 113 938
Uimahallipalvelut	-6 597 659
Jäähallipalvelut	-5 094 750
Kasvatuksellinen ohjaustoiminta	-2 889 287
Harrastaminen ja omaehtoisen toiminnan t	-1 823 380
Sosiaalinen vahvistaminen	-1 788 666
Avustukset ja muu tuotanto Liikunta ja n	-1 025 076
Liikunnan ohjauspalvelut	-560 450
Yhteensä	-40 149 203

Toimintamenot tuoteryhmittäin (kuviossa arvot, jotka <0)



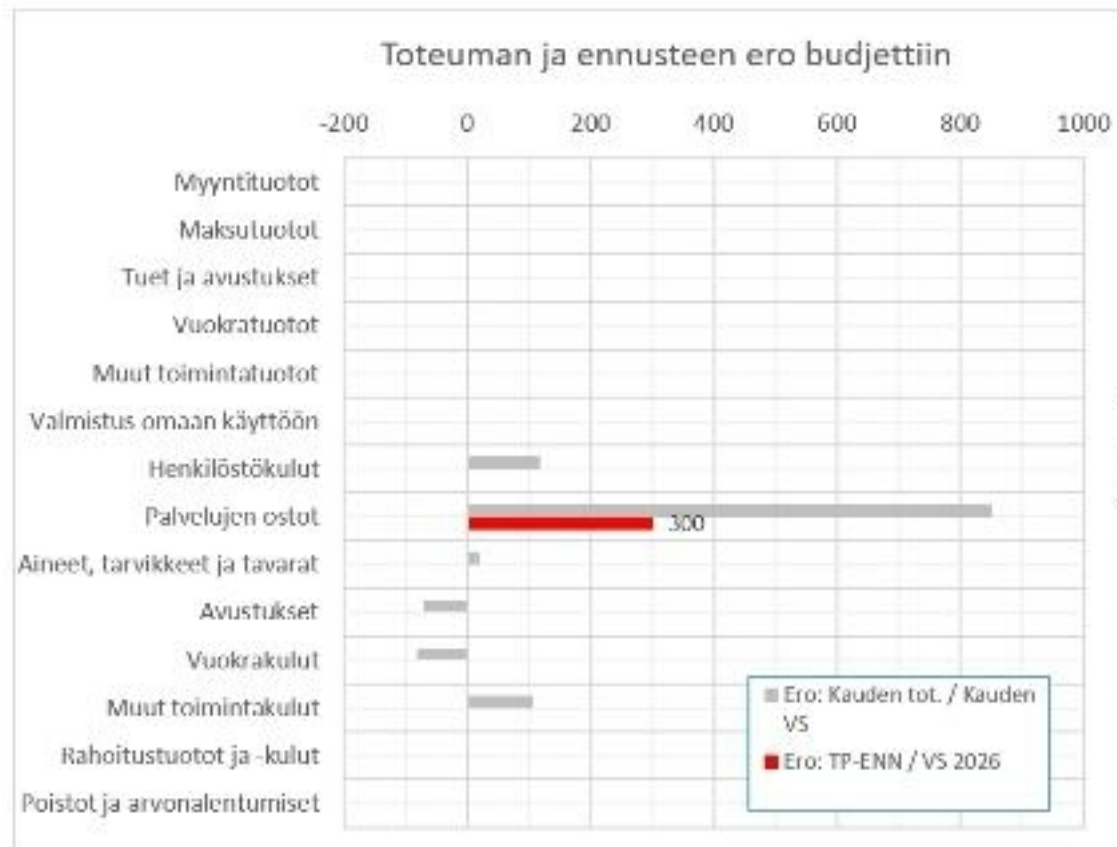
Sisältää kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen yhteisten kustannuksia 664 637 € ja Liikunnan ja nuorison kustannuksia 39 484 566 €.

Liikunta ja nuoriso / talouden tasapaino-ohjelman raportointi

Toimenpide	Tavoite	Ennuste	Ero	Toimenpiteen tila	Selitys poikkeaman syystä
Luonnonjääluiistelukenttien määrän vähentäminen	170 000	80 000	-90 000	⚠ Keltainen	Kauden 25-26 kentät oli jo rakennettu, joten säästö tulee toteutumaan toimintakaudella 26-27.
Aikuisten liikuntaryhmien kausimaksun nosto	60 000	50 000	-10 000	⚠ Keltainen	Osallistujamäärä kasvanut, mutta kevätkauden tuottoihin vaikuttaa syyskauden 2025 ilmoittautumiskäytäntö. Vaje kompensoidaan muilla maksutuotoilla.
Tilavuokrien nosto kokoustilojen ja leirikeskusten osalta	15 000	5 000	-10 000	⚠ Keltainen	Tiloja on vuokrattu aiempaa vähemmän, tilavuokrat eivät ole toteutuneet suunnitellusti.
Uimahallien kausirannekkeen hinnan nosto (2026-2027: 10 € / vuosi)	100 000	90 000	-10 000	⚠ Keltainen	Kausirannekkeiden myyntimäärä laahaa tavoitteen perässä. Myyntimäärän pienenemisen riski toteutuu, mikäli joulukuussa ei tule myyntipiikkiä. Vaje kompensoidaan muilla maksutuotoilla.
Helapuiston nuorisokeskuksen tilasta luopuminen (toimitilasta luopuminen ja toiminnan siirtäminen ja laajentaminen Hervannan vapaa-aikakeskukseen)	78 000	69 000	-9 000	⚠ Keltainen	Kaupunkitasoista säästöä ei synny, ennen kuin kaupunki luopuu tilasta tai vuokraa sen ulkopuoliselle. Nuorisopalveluissa on toteutunut osittainen säästö, tilasta joudutaan luopumisen jälkeen maksamaan vielä pientä investointivuokraa.
Kaikkien varattavien liikuntaolosuhteiden harjoitusvuorojen hintojen tarkistaminen.	200 000	200 000	0	✅ Vihreä	
Muiden suur tapahtumien kuin liikunnan tapahtumien hinnan nosto Tampereen Stadionilla	40 000	40 000	0	✅ Vihreä	
Palvelujen oston vähentäminen	15 000	15 000	0	✅ Vihreä	
Seurojen kilpa- ja huippu-urheilun kertaluontoisten projektitukiavustusten lopettaminen.	400 000	400 000	0	✅ Vihreä	
Uuden harrastamisen kerta-avustuksesta luopuminen	100 000	100 000	0	✅ Vihreä	
	1 178 000	1 049 000	-129 000		

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut, yhteiset

Kuvala, yhteiset	Tot. 2025 1-8	VS 2026 1-8	Tot. 2026 1-8	TP 2025	VS 2026	TP 2026 Enn.	TP Enn / VS 2026	Kauden ero
Toimintatulot	161	171	167	299	214	214	0	-4
Toimintamenot	-4 215	-5 587	-4 646	-6 781	-8 286	-7 986	300	941
Toimintakate	-4 054	-5 417	-4 479	-6 483	-8 072	-7 772	300	938

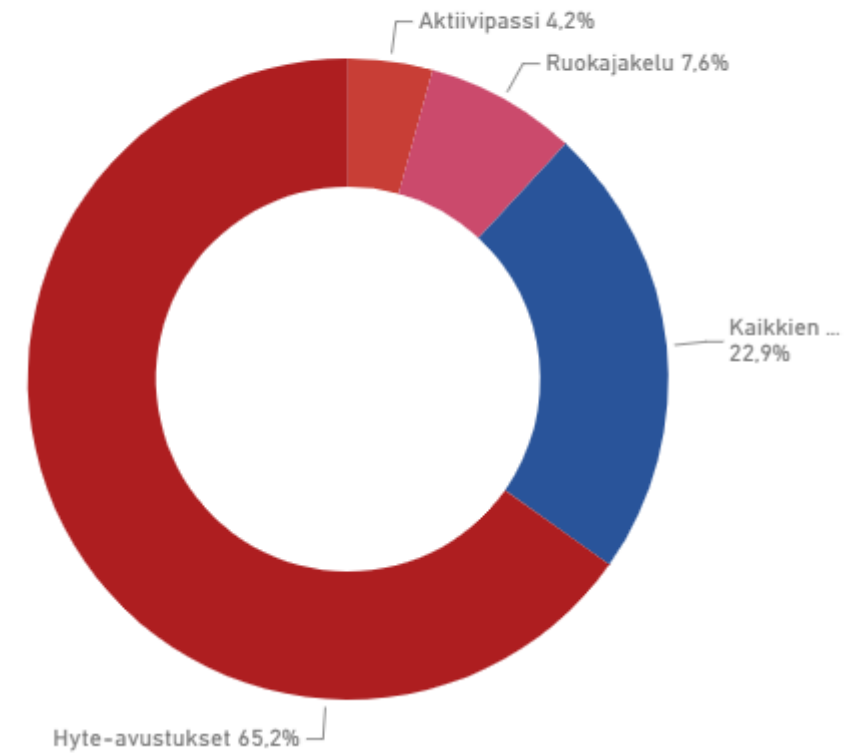


- Toimintakate on toteutunut **tammi-elokuussa** 0,9 M€ suunniteltua parempana sisältäen Kaikkien Tampere –kehitysohjelman osuuden, jossa säästö 0,7 M€. Kehitysohjelman toiminnot eivät ole vielä käynnistyneet täysimääräisesti alkuvuoden aikana. Toimintatuotot ovat toteutuneet lähes budjetoidun mukaisesti. Toimintakulut ovat alittuneet 0,9 M€, koska palvelujen ostot eivät ole toteutuneet budjetoidun kuukausijaon mukaisesti. Vuoden aikana osa yhteisistä kuluista kirjataan koplan yhteisiin, josta niitä siirretään kuvalan puolelle vuoden lopussa. Myös henkilöstökulujen toteumassa on alitusta.
- Toimintakatteen ennustetaan** toteutuvan 0,3 M€ budjetoitua parempana, koska Kaikkien Tampere -kehitysohjelman toiminnot eivät ole käynnistyneet täysimääräisesti.

Yhteiset / tuoteryhmien toteumat, toimintamenot

Nimikkeen_nimi	Tuotelaskenta Tot. Kausi 1-8/2026
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen av	-2 865 944
Aktiivipassi	-119 181
Hyte-avustukset	-1 832 579
Kaikkien Tampere	-699 185
Ruokajakelu	-215 000

Toimintamenot tuoteryhmittäin (kuviassa arvot, jotka <0)



Lisäksi yhteiset palvelut 1780 te (yhteisö- ja kehittämispalvelut sekä henkilöstö- ja taloushallinto) on vyörytetty tuotekustannuslaskennassa Kulttuurin sekä Liikunnan ja nuorison varsinaisille palvelutuotteille.

Yhteensä yllä olevat tuotekustannukset 2 866 te + vyörytetyt kustannukset 1 780 te = 4 646 te

Yhteisö- ja kehittämispalvelut / talouden tasapaino-ohjelman raportointi

Toimenpide	Tavoite	Ennuste	Ero	Toimenpiteen tila	Selitys poikkeaman syystä
Osallisuus- ja hyvinvointityön asiantuntijaresurssin ja toiminnan vähentäminen	105 000	105 000	0	✓ Vihreä	
Mansen Massit -yhteisörahasta luopuminen	100 000	100 000	0	✓ Vihreä	
Ikäntyneiden kohtaamispaikkoihin osoitetun uuden vuokra-avustuksen peruminen ja avustustason palauttaminen vuoden 2024 tasolle	70 000	70 000	0	✓ Vihreä	
Sivistyspalvelujen kehittämisrahan leikkaaminen 30 %	50 000	50 000	0	✓ Vihreä	
Yhteisöllisen toiminnan kerta-avustuksen lakkauttaminen	50 000	50 000	0	✓ Vihreä	
	375 000	375 000	0		

Riskienhallinta

The background of the slide is a solid light teal color. It is decorated with three stylized, layered wave graphics in a darker teal shade. One wave is positioned in the upper right, another in the middle right, and the third in the lower right. Each wave consists of three overlapping, curved shapes that create a sense of movement and depth.

Kulttuuri

Riski	Riskitaso	↓	Nykyinen hallinta
Kulttuurihistoriallisen- ja taideomaisuuden säilyminen	20		Kehitettävää
Henkilöstöresurssin riittämättömyys muutostilanteissa	9		Kehitettävää
Tietoliikennehäiriöt	6		Kehitettävää
Kulttuurikentän toimintaedellytysten heikkeneminen johtuen kulttuurin rahoituksen vähenemisestä	6		Riittävä
Ilkivalta esineisiin ja omaisuuteen	6		Riittävä
Henkilökunnan ja asiakkaiden turvallisuutta lisäävät häiriötilanteet ja luvattomat yleisötapahumat	6		Riittävä

Merkittävimpien riskien hallinta, keskeiset nostot

- Kokoelmakeskuksen kokoelmista on laadittu säilytystilakohtaiset priorisoidut evakuointisuunnitelmat häiriötilanteiden varalle. Lisäksi toteutetaan säännöllisiä tilakierroksia Tilapalveluiden ja henkilöstön toimesta. Vesivuodon riski säilyy suurena.
- Henkilöstöresurssin riittävyyteen muutostilanteissa (yhtäaikaiset projektit, eläköitymiset) varaudutaan huolehtimalla varahenkilöjärjestelmästä, tehtäväkuvien ajantasaisuudesta ja rajaamisesta sekä systemaattisesta perehdytyksestä.
- Tietoliikennehäiriöihin varaudutaan laatimalla yksikkökohtaiset varautumissuunnitelmat toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Liikunta ja nuoriso

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta
Tulojen ja toiminnan riippuvuus tilojen kunnosta ja korjaustoimenpiteistä.	9	Riittävä
Hyvän hallintotavan, talouden ja sisäisen valvonnan järjestäminen	9	Kehitettävää
Uimahallien asiakasturvallisuuden ja palvelutason varmistaminen	9	Riittävä
Tapahtumatoiminnan rakentamisen organisoinnista ja rakentamisesta aiheutuvat henkilöstökustannukset sekä henkilöstökuormitus	8	Kehitettävää
Nuoren tai nuorisojoukon aiheuttama väkivaltateko nuorisopalvelujen toiminnan piirissä.	8	Riittävä

Merkittävimpien riskien hallinta, keskeiset nostot

- Liikuntatilojen kuntoon liittyviä ongelmia hoidetaan säännöllisesti yhdessä Tilapalvelujen kanssa. Yhteistyöstä huolimatta huolto- ja korjaustoimenpiteet eivät suju sovitussa aikataulussa.
- Hyvän hallintotavan vahvistamiseksi toteutetaan tarvittavia toimenpiteitä. Esihenkilöiden osaamista vahvistetaan jatkuvalla koulutuksella sekä toiminnan ja talouden suunnittelua kehitetään ottamalla käyttöön aiempaa systemaattisempi suunnitteluprosessi.
- Huolehditaan kuluttajaturvallisuuslain edellyttämän henkilöstön määrän ja ammattitaidon takaamisesta. Lisäksi käytössä on ammattitaitoisten sijaisten rekisteri. Henkilökunnan ammattitaitoa pidetään yllä jatkuvalla onnettomuus-, vaara-, ja vahinkotilanteisiin liittyvillä koulutuksilla.
- Ammattitaitoinen henkilökunta osaa ennakoida mahdollisia uhkaavia tilanteita monenlaisista hiljaisista signaaleista. Tarvittaessa poistetaan uhkaavasti käyttäytyvä nuori paikalta nuorisokeskuksesta. Harjoitellaan erilaisia uhkaavia tilanteita turvallisuuden vuosikellon mukaisesti.

Yhteisö- ja kehittämispalvelut

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta
Erityisasiantuntijoiden työn haavoittuvuus	9	Riittävä
Hyvinvointia edistävien järjestöjen toimintaedellytykset heikkenevät	12	Kehitettävää
Avustusvalmistelun henkilöresurssien ja varahenkilöjärjestelyjen riittämättömyys	9	Kehitettävää
Avustustoiminnan tavoitteiden määrittelyn ja seurannan puutteellisuus	9	Riittävä
Avustusjärjestelmä(t) ei palvele prosessin tiedonhallinnan tarpeita	8	Riittävä

Merkittävimpien riskien hallinta, keskeiset nostot

- Erityisasiantuntijoiden työn jatkuvuutta on pyritty varmistamaan työparityöskentelyn avulla. Työmäärät ovat kuitenkin kasvaneet. Myös odottamattomissa henkilöstövaihdoksissa on pyritty ratkaisemaan työn jatkuvuus suorarekrytoinneilla.
- Järjestöjen Stea-avustusten leikkausten vaikutuksia on pyritty ennakoimaan yhdessä järjestöjen ja Pirhan kanssa. Yleisavustusten myöntämisprosessissa otetaan huomioon valtionavustusten epävarmuus, jotta järjestöjen toimintaedellytyksiä voidaan turvata.
- Avustusvalmistelussa on edistetty työparityöskentelyä ja eri avustuskokonaisuuksien toimintamalleja on yhtenäistetty.
- Avustustoiminnan tavoitteiden määrittelyä on tehty osana talouden tasapainottamistoimenpiteitä. Työ on kesken, ja se jatkuu vuonna 2027.
- Avustusten hallintajärjestelmän projektissa on määritelty tiedonhallinnan tarpeita. Projektissa on käynnistetty markkinavuoropuhelu ja siinä edetään järjestelmän hankintaan vuonna 2027, mikäli projekti saa ict-rahoituksen.

KIITOS!